**Հավելված**

**Չարենցավան համայնքի ավագանու**

**2023 թվականի մարտի 14 -ի**

**N 31-Ա որոշման**

**ՀՀ ԿՈՏԱՅՔԻ ՄԱՐԶԻ**

**ՉԱՐԵՆՑԱՎԱՆ ՀԱՄԱՅՆՔԻ**

**ՀՆԳԱՄՅԱ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ԾՐԱԳԻՐ**

(նախագիծ)

**2023-2027թթ.**

Չարենցավան

2023

**Բովանդակություն**

[1. Համայնքի ղեկավարի ուղերձը 3](#_Toc128152183)

[2. Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն 4](#_Toc128152184)

[2.1. Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն 4](#_Toc128152185)

[2.2. Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը 7](#_Toc128152186)

[2.3. Համայնքում իրականացվող ծրագրերը 10](#_Toc128152187)

[2.4. Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն, կանխատեսումներ 11](#_Toc128152188)

[2.5. Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ 16](#_Toc128152189)

[2.6. Համայնքի ՈւԹՀՍ վերլուծություն (SWOT) 17](#_Toc128152190)

[3. Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում 18](#_Toc128152191)

[3.1. Համայնքի զարգացման տեսլական 18](#_Toc128152192)

[3.2. Համայնքի զարգացման նպատակներ 18](#_Toc128152193)

[3.3. Համայնքի զարգացման ծրագրեր/գործողություններ/մոտեցումներ 20](#_Toc128152194)

[4. ՀԶԾ ֆինանսավորում և մոնիտորինգ 24](#_Toc128152195)

Օգտագործված հապավումներ

ՀԶԾ – Հնգամյա զարգացման ծրագիր

ՏԻՄ – Տեղական ինքնակառավարման մարմիններ

ՏԿԵՆ – Տարածքային կառավարման և ենթակառուցվածքների նախարարություն

ԳՄՀԸ – Գերմանիայի միջազգային համագործակցության ընկերություն

ՇԶՀԳ – Շվեյցարիայի զարգացման և համագործակցության գործակալություն

ԵՄ – Եվրոպական միություն

ՄԱԶԾ – Միավորված ազգերի կազմակերպության զարգացման ծրագիր

ՀԿ – հասարակական կազմակերպություն

ՀԷԿ - հիդրոէլեկտրակայան

ԱԶԲ - Ասիական Զարգացման Բանկ

ՎԶԵԲ – Վերակառուցման և Զարգացման Եվրոպական Բանկ

ՍՆՏԶ – Սոցիալական ներդրումների և տեղական զարգացման (ծրագիր)

ՆՈՒՀ – Նախադպրոցական ուսումնական հաստատություն

ՈՒԹՀՍ - ուժեղ և թույլ կողմեր, հնարավորություններ և սպառնալիքներ

# Համայնքի ղեկավարի ուղերձը

Չարենցավան համայնքի 2023-2027թթ. ՀԶԾ-ում ներառված են Չարենցավանի հետագա զարգացումը ուղենշող միջոցառումներ, ընդգրկված են նաև դրույթներ մեր նախընտրական ծրագրերից: Այն Չարենցավան համայնքի ներդաշնակ և համաչափ զարգացման, Չարենցավանի բնակիչների բարեկեցության ապահովման ծրագիր է, որն առաջիկա հինգ տարիների համար հանդիսանալու է Չարենցավան համայնքի զարգացման հիմնական փաստաթղթերից մեկը:

ՀԶԾ-ի բովանդակությունը պայմանավորված է համայնքի ռեսուրսային (մարդկային, գույքային, ֆինանսական, տեխնիկական, տնտեսական) հնարավորություններով, համայնքային ծրագրերի իրականացման և ծառայությունների մատուցման համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքների, ֆինանսական միջոցների առկայությամբ, և/կամ այլ միջոցների ներգրավման հնարավորությամբ:

ՀԶԾ-ում հնարավորինս հաշվի են առնվել համայնքի հանրային ծառայությունների մատչելիության և հասանելիության, նոր ծառայությունների մատուցման և դրանցով պայմանավորված լրացուցիչ ծախսեր առաջանալու խնդիրները: ՀԶԾ-ն մշակելիս որպես կողմնորոշիչ են դիտարկվել համայնքի զարգացման անհրաժեշտությունը, համայնքի տարածքում տնտեսության տարբեր ճյուղերի զարգացման հնարավորությունները, արդյունավետ կառավարման իրականացումը:

Փաստաթուղթը մշակելիս, ուշադրություն է դարձվել նրա ներդաշնակեցմանը ՀՀ ռազմավարական, մարզային և տարածաշրջանային զարգացման ծրագրերին՝ ակնկալելով ՀՀ պետական կառավարման մարմինների, քաղաքացիական հասարակության և մասնավոր հատվածի կազմակերպությունների հետ համագործակցություն` խթանելով մեր երկրի և համայնքի կայուն զարգացումը տվյալ ծրագրերի հետևողական իրականացման արդյունքում:

Համայնքի 2023-2027թթ. ՀԶԾ-ը քննարկվել է համայնքի ղեկավարին կից խորհրդակցական մարմնի և ավագանու համապատասխան հանձնաժողովի կողմից, դրվել է հանրային քննարկման, և հաստատվել է համայնքի ավագանու կողմից:

Համայնքի ղեկավար՝ Հակոբ Շահգալդյան

# Համայնքի իրավիճակի նկարագրություն

## Համայնքի ընդհանուր նկարագրություն

ՀՀ Կոտայքի մարզի Չարենցավան համայնքը ձևավորվել է 2017 թվականի նոյեմբերի 11-ին ընդունված ՀՀ վարչատարածքային բաժանման մասին ՀՀ օրենքում փոփոխություններ և լրացումներ անելու մասին ՀՀ օրենքի համաձայն: Համայնքը ընդգրկում է թվով վեց բնակավայր՝ Չարենցավան, Արզական, Ալափարս, Բջնի, Կարենիս, և Ֆանտան: Համայնքի վարչական տարածքը կազմում է 24,525.18 հա:

Չարենցավան քաղաքը գտնվում է Հայաստանի Հանրապետության Կոտայքի մարզում՝ մայրաքաղաք Երևանից 34կմ հյուսիս-արևելք, մարզկենտրոն Հրազդանից` 20կմ հարավ-արևմուտք, Հրազդան գետի ափին, ծովի մակարդակից 1600-1700 մետր բարձրության վրա: Այն մոտ է Երևան-Սևան ավտոմայրուղուն, քաղաքը հատում է նաև Երևան-Սևան երկաթուղին: Քաղաքը հիմնադրվել է 1947թ., որպես Գյումուշի ՀԷԿ-ի բանվորական ավան: Համայնքի կլիման բնութագրվում է որպես չափավոր ցամաքային։ Բոլոր եղանակները գրեթե համապատասխանում են օրացուցային եղանակներին։ Ամենատաքը հուլիս-օգոստոսին է, ամենացուրտ ամիսը հունվարն է:

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Բնակավայրը** | **Հեռ. համայնքի****կենտրոնից, կմ** | **Հեռավորությունը****Երևանից, կմ** | **Բնակչության****թիվը** | **Տնային տնտ. թիվը** | **Տարածքը,****հա** |
| Չարենցավան |   | 34 | 29166 | 6921 | 559.76 |
| Ալափարս  | 10.5 | 40.5 | 2469 | 552 | 3230.79 |
| Արզական | 6.5 | 37 | 2968 | 600 | 8458.2 |
| Բջնի | 14.5 | 44.5 | 2965 | 745 | 6925.67 |
| Կարենիս | 4.5 | 31 | 842 | 241 | 882 |
| Ֆանտան | 5 | 33 | 1084 | 244 | 4468.75 |

Համայնքի բնակչության թիվն առ 01.01.2023թ. 39494 է, որի 75%-ը՝ Չարենցավան քաղաքի բնակչությունն է: Ազգային առումով գրեթե միատարր է (99%-ը՝ հայեր): Կանայք 51%-ն են, տղամարդիկ՝ 49%-ը:

ԲՆԱԿԵԼԻ ԵՎ ՈՉ ԲՆԱԿԵԼԻ ՏԱՐԱԾՔՆԵՐԻ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

**Համայնքի բնակարանային ֆոնդը** հիմնականում սեփականաշնորհված է:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Բնակավայրը** | **Բազմաբնակարան շենքեր** | **Բնակարան. թիվը** | **Բնակֆոնդի մակերեսը /հա/** |
| ք.Չարենցավան | 197 | 7871 | 42.66 |
| գ.Ալափարս | 2 | 9 | 376.1 |
| գ.Արզական | 1 | 4 | 287.94 |
| գ.Բջնի | 1 | 6 | 217.44 |
| գ.Կարենիս | - | - | 80.88 |
| գ.Ֆանտան | 1 | 4 | 64.66 |
| **Ընդամենը** | **202** | **7894** | **1069.68** |

1991թ. բազմաբնակարան շենքերի շինարարության դադարեցման հետևանքով թերավարտ է մնացել ք.Չարենցավանի 9-րդ թաղամասի թվով 40 շենքերի շինարարությունը, որոնցից 22-ի համար իրականացված էին հիմնային և հողային աշխատանքները, այնուհետև մինչ 2022թ. ներառյալ համայնքում բնակարանային շինարարության բնագավառում պետական և համայնքային միջոցներ չեն հատկացվել: «Սարալանջ» և «Այգեստան» թաղամասերում բաժանված հողատարածքներում (13 հա և 10 հա) առկա է 70 բնակելի տուն (առանձնատուն): Բնակֆոնդը սպասարկում են 3 համատիրություններ.

«Կռունկ»՝ 66 շենք,

«Նարե-99»՝ 83 շենք,

«Անդրանիկ»՝ 48 շենք և 93 անհատական տուն:

Վերջին տարիներին կառավարության և համայնքի բյուջեի միջոցներով իրականացվել են համայնքի բազմաբնակարան շենքերի տանիքների վերանորոգման ծավալուն աշխատանքներ, որոնք դեռևս շարունակելու կարիք կա:

66 բարձրահարկ շենքերում կան 85 վերելակներ, որոնք ամբողջությամբ գործում են: Վերելակներն ըստ առաջնահերթ կարիքի ենթակա են ընթացիկ վերանորոգման/փոխարինման:

Կարիք կա ապաստարանների որոշակի մասի վերանորոգման, վերազինման և կահավորման:

ՀՈՂՕԳՏԱԳՈՐԾՈՒՄ

###### **Հողերի վերաբերյալ տեղեկատվություն (հա)**

|  |  |
| --- | --- |
| **Վարչական տարածքը** | **24,525.18** |
| Արտադրական նշանակության հողեր | 495.02 |
| Գյուղատնտեսական նշանակության հողեր | 14,999.06 |
| Գերատեսչական հիմնարկների զբաղեցրած հողեր | 1.28 |
| Հանգստի գոտիներ | 147.43 |
| Անտառային գոտի | 7,228.03 |
| Ջրային ֆոնդեր | 58.8 |
| Բնակավայրի տարածքը | 1,408.42 |
| Էնեգետիկայի, տրանսպորտի, կապի ենթ. | 187.13 |
|  |  |
| Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական հողերը | 11,215.69 |
| Համայնքի սեփականություն համարվող հողերը | 6,923.60 |
| Օտարված և օգտագործման տրամադրված հողերը | 7,223.62 |
| Օտարված և օգտագործման տրամադրված պետական հողերը | 1,755.75 |

ՇՐՋԱԿԱ ՄԻՋԱՎԱՅՐԻ ՊԱՀՊԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնք-մասնավոր հատված համագործակցության շրջանակներում 01,01,2023թ. դրությամբ մասնավոր ընկերություններին պատվիրակված է երկու ծառայություն՝ մրցույթների հիման վրա: Աղբահանության ոլորտում (առանց սանմաքրման) ծառայությունները պատվիրակված են «Բարմաք» ՍՊԸ-ին: Սանմաքրման ծառայությունները պատվիրակված են «Սամբարկ» ՍՊԸ-ին:

Կենցաղային աղբը կուտակվում է համայնքի տարածքում տեղադրված 463 աղբարկղերի և 275 փողոցային աղբամանների (մետաղյա, փայտյա, պլաստիկ) մեջ, սահմանված գրաֆիկով «Բարմաք» ՍՊԸ աղբատար ավտոմեքենաներով տեղափոխվում է համայնքի ծայրամասում գտնվող բացօթյա աղբավայր և վնասազերծվում՝ հիմնականում շինարարական աղբի միջոցով: Կենտրոնական և ներթաղամասային փողոցների, բակերի ու կանաչ գոտիների սանմաքրման աշխատանքները «Սամբարկ» ՍՊԸ կողմից կատարվում են մեքենայացված և ձեռքի միջոցներով: Ակնկալվում է, որ առաջիկա տարում կենցաղային թափոնների հեռացման և աղբահանության համակարգը էապես բարելավել՝ Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերի ընդհանուր աղբավայրի գործարկման

Լուսավորության, կանաչապատ տարածքների խնամքի և քաղաքային գերեզմանոցների սպասարկման խնդիրներով զբաղվում է «Մշակույթ» ՀՈԱԿ–ը։

Խմելու ջրի մատակարարումը 2015-2016թթ իրականացված ջրամատակարարման ցանցի հիմնանորոգումից հետո քաղաքում դարձել էր շուրջօրյա: Սակայն վերջին տարիներին օպերատորը՝ “Վեոլիա Ջուր” ՓԲԸ-ն, իրականացնում է 6-ժամյա ջրանջատում գիշերային ժամերին, որպես պատճառ նշելով ջրի չկառավարվող կորուստները: Գյուղական բնակավայրերում՝ բացառությամբ Արզական գյուղի, ջրամատակարարումը, սպասարկումն ու շահագործումը կատարվում է Վեոլիա Ջրի կողմից: Արզականի ցանցն անմխիթար վիճակում է: Ջրամատակարարման տևողությունը կազմում է միջինում 2 ժամ:

###### **Ոռոգման ջրի ցանցն ամբողջությամբ ենթակա է հիմնանորոգման.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Բնակավայրը** | **Ջրագծերի երկարությունը, /կմ/** | **Ոռոգելի կանաչապատ տարածքի մակերեսը, /հա/** | **Ոռոգվում է****/հա/** | **Ոռոգվում է****/%/** |
| ք.Չարենցավան | 6.472 | 84.11 | 25.1 | 37% |
| գ.Ալափարս | 18.9 | 323.7 | 317.5 | 98% |
| գ.Արզական | 5.1 | 309.9 | 297.6 | 96% |
| գ.Բջնի | 10.2 | 500.3 | 322.7 | 65% |
| գ.Կարենիս | 9.1 | 234.1 | 217.3 | 93% |
| գ.Ֆանտան | 3.2 | 76.4 | 0 | 0% |
| **Ընդամենը** | **52.972** | **1512.4** | **1180.2** | **78%** |

Քաղաքային հատվածում կարիք կա անտառաշերտերի վերականգնման` ինչպես քաղաքի մուտքի մոտի սարերի վրա, այնպես էլ` Վերածնունդ հուշահամալիրի, քաղաքային զբոսայգու և հարակից` դեպի հիվանդանոց ձգվող տարածքում:

Հեղեղատարների երկարությունը 5632 գծմ է: Դիտահորերի թիվը՝ 73, անձրևաջրերի ընդունման հորերի թիվը՝ 76: Կոյուղագծերի վնասվածության պատճառով քաղաքի որոշ հատվածներում դրանք խառնվում են հեղեղատարների հետ:

ՏՐԱՆՍՊՈՐՏ, ՃԱՆԱՊԱՐՀԱՅԻՆ ՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

###### **Համայնքային փողոցներ և ճանապարհներ.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Բնակավայրը** | **Ճանապարհների երկարությունը, /կմ/** | **Մակերեսը, /հազ. քմ/** |
| ք.Չարենցավան | 74 | 670 |
| գ.Ալափարս | 18.3 | 91.5 |
| գ.Արզական | 15 | 75 |
| գ.Բջնի | 15 | 75 |
| գ.Կարենիս | 9.7 | 48.5 |
| գ.Ֆանտան | 5.5 | 27.5 |
| **Ընդամենը** | **137.5** | **987.5** |

Գոյություն ունի համայնքի ենթակայության 3 կամուրջ, որոնք կառուցման օրվանից չեն հիմնանորոգվել:

Տրանսպորտի և հետիոտների անվտանգ շարժը կազմակերպելու նպատակով վերջին տարիներին տեղադրվել են ճանապարհային երթևեկության անհրաժեշտ նշաններ:

Առկա է կանոնավոր տրանսպորտային հաղորդակցություն շրջակա գյուղերի, մարզկենտրոնի և մայրաքաղաքի հետ։ Չարենցավան–Երևան երթուղին ժամանակ առ ժամանակ սպասարկում է նաև որոշակի ներքաղաքային հատված։ Այդուհանդերձ ինչպես մայրաքաղաքի, այնպես էլ գյուղերի հետ տրանսպորտային հաղորդակցության վիճակը մնում է գերծանրաբեռնված։

ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՄԱՐՄԻՆՆԵՐԸ

Չարենցավան համայնքի 27 անդամներից բաղկացած ավագանին ընտրվել է 2022թ. սեպտեմբերի 25-ին, իրավասությունները ստանձնել է 2022թ. նոյեմբերի 10-ին: Համայնքապետարանի աշխատակազմը 01.01.2023թ. դրությամբ բաղկացած է 93 աշխատակիցներից, հետևյալ կառուցվածքով.

* քաղաքական 3` համայնքի ղեկավար, համայնքի ղեկավարի առաջին տեղակալ, համայնքի ղեկավարի տեղակալ,
* հայեցողական 7՝ գլխավոր խորհրդական, խորհրդական, 3 օգնական, 2 խմբակցության փորձագետ,
* 5 գյուղերի վարչական ղեկավարներ,
* 51 համայնքային ծառայողներ,
* տեխնիկական սպասարկող անձնակազմ՝ 21,
* քաղաքացիական աշխատանք կատարող՝ 6:

Աշխատակազմի բաժիններն են՝

1. Առևտրի, սպասարկման, եկամուտների հաշվառման և հավաքագրման,
2. Զարգացման ծրագրերի և տեղեկատվական տեխնոլոգիաների,
3. Կրթության, մշակույթի, սպորտի, երիտասարդության և սոցիալական աջակցության,
4. Հասարակայնության հետ կապերի,
5. Ներքին աուդիտի,
6. Քաղաքաշինության, ճարտարապետության, գյուղատնտեսության և բնակկոմունալ տնտեսության,
7. Ֆինանսատնտեսագիտական և գնումների կազմակերպման

## Համայնքի սոցիալ-տնտեսական իրավիճակը

Համայնքի տարեկան բյուջեն կազմում է 1,499,000,000 (մեկ միլիարդ չորս հարյուր իննսունինը միլիոն) դրամ, ընդհանուր եկամուտների մեջ համայնքի սեփական եկամուտների բաժինը` 50%:

###### **Համայնքի հիմնական արդյունաբերական ձեռնարկություններն են՝**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ****հ** | **Ձեռնարկության անվանումը** | **Արտադրատեսակները** | **Աշխատողներ** |
| **2017** | **2022** |
|  | «Ասկե Գրուպ» ԲԲԸ | Մետաղական ամրաններ | 450 | 618 |
|  | «ՌՌՌ հանքային ջրերի գործարան» ՓԲԸ | Հանքային ջուր, աղբյուրի ջուր | 337 | 279 |
|  | «Հոլանի» ԲԲԸ | Կարի արտադրանք | - | 208 |
|  | «Հաստոցաշինական գործարան» ՓԲԸ | Հատուկ արտադրանք | 176 | 150 |
|  | «Յունիվերսալ Էքսպորտ» ՍՊԸ /սեզոն./ | Պահածոներ | - | 100 |
|  | «Ձուլակենտրոն» ԲԲԸ | Թուջե, պողպատե ձուլվածքներ | 70 | 88 |
|  | «Գործիքաշինական գործարան» ԲԲԸ | Գործիքներ, ձուլվածքներ | 39 | 76 |
|  | «Ալափմետ» ՓԲԸ | ֆերոհամաձուլվածքներ | - | 54 |
|  | «Տիսոկ» ՍՊԸ /սեզոն./ | Հյութեր, գյուղմթ. վերամշակ. | - | 40 |
|  | «Խորդա» ՍՊԸ | Ավտոմատիկայի/չափիչ սարքեր | 63 | 30 |
|  | «Լիզին» ԲԲԸ | Սպիրտ | - | 26 |
|  | «Կայծ» ՓԲԸ | Հոսանքի աղբյուրներ |  | 21 |
| **Ընդամենը** | 1135 | 1055 |

Համայնքում սկզբնավորվել են նաև ալկոհոլային նոր արտադրություններ, շարունակում են ծավալվել կարի արտադրամասերը:

ԱՌԵՎՏՈՒՐ ԵՎ ՍՊԱՍԱՐԿՈՒՄ

###### **Համայնքի տարածքում գործող առևտրի ու սպասարկման օբյեկտներ՝**

|  |  |
| --- | --- |
| Առևտրի օբյեկտներ | 280 |
| Կենցաղային ծառայությունների, սպասարկումների փոքր ու միջին օբյեկտներ | 90 |
| այդ թվում |  |
| հեղուկ վառելիքի | 7 |
| տեխնիկական հեղուկների | 9 |
| թանկարժեք մետաղների | 3 |
| գազի լիցքավորման կետ | 5 |
| սգո ծիսակատարությունների | 3 |
| հանրային սննդի կետ | 20 |

ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԾԱՌԱՅՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐ

Համայնքի տարածքում գործում են էլեկտրացանց, ջրմուղ-կոյուղու սպասարկման, գազամատակարարման, գազի սպասարկման ձեռնարկություններ, ներկայացված են բջջային և ֆիքսված հեռախոսակապի, ինտերնետի օպերատորներ, առկա են մի քանի բանկերի մասնաճյուղեր՝ ԱԿԲԱ Բանկ, Արարատբանկ, Արդշինբանկ, ՎՏԲ-Հայաստան Բանկ, Կոնվերս Բանկ, գյուղական բնակավայրերում բանկոմատ առկա է միայն Արզականում:

ԳՅՈՒՂԱՏՆՏԵՍՈՒԹՅՈՒՆ

Վերջին տարիներին զարգանում է ինտենսիվ այգեգործության ոլորտը, մասնավորապես խնձորի, մոշի և օրգանական ազնվամորու արտադրությունը։ Վերջինիս արտադրության ծավալներով համայնքը առաջատար դիրքեր ունի հանրապետությունում, հատկացված հողատարածքները կազմում են ավելի քան 40 հա։

Փոքր ծավալով սկզբնավորվել է դամասկոսյան վարդի արտադրությունը, որն իր բարձրարժեքության հաշվին եկամտաբեր լինելուց բացի պարունակում է նաև ագրոտուրիզմի զարգացման նախադրյալներ, ծավալվում է նաև մեղվաբուծությունը։

Հացահատիկային մշակաբույսերից տարածված են ցորենը, գարին, կտավատն ու հաճարը։ Լայնորեն մշակվում են լոբի, սխտոր, լոլիկ, վարունգ և այլ բանջարեղենային կուլտուրաներ։

Պետական աջակցության ոլորտային խթանման տարբեր միջոցառումներից օգտվել են գյուղերի բնակիչների/տնտեսությունների գերակշիռ մասը:

ԶԲՈՍԱՇՐՋՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի գյուղական բնակավայրերն առանձնանում են պատմական, մշակութային, բնական հուշարձանների համադրություններով: Առավել հայտնի է Բջնիի միջնադարյան ամրոցը, որն ունի պատմամշակութային արգելոցի կարգավիճակ:

Աղվերանի գոտին՝ Արզական բնակավայրի տարածքում, ունի կայացած հյուրանոցային հատված, հանգստի գոտիներ, այստեղ է սկզբնավորվում Արզական-Մեղրաձոր արգելավայրը:

Բջնի-Արզական հատվածը հարուստ է նաև հանքային բուժիչ աղբյուրներով:

Ընդհանուր առմամբ, անաղարտ շրջակա միջավայրը, բազմազան լանդշաֆտը, բարենպաստ կլիմայական պայմանները պարունակում են բոլոր սեզոնների զբոսաշրջության համար նշանակալի նախադրյալներ:

Վերջին տարիներին Բջնիում հաջողությամբ իրականացվում է Արիշտայի փառատոնը:

ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

###### **Ստորև հանրակրթական դպրոցների վերաբերյալ տեղեկատվությունն է.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Դպրոցը** | **Աշխատակից** | **Մանկավարժ** | **Աշակերտ** | **Նախագծ. հզորութ.** | **Մակերես(քմ)** |
| N 1 ավագ | 66 | 53 | 495 | 832 | 7068.5  |
| N 2 հիմն. | 53 | 36 | 627 | 920 | 4534  |
| N 3 հիմն. | 72 | 46 | 832 | 841 | 5809.7  |
| N 4 հիմն. | 62 | 39 | 660 | 964 | 5261.5  |
| N 5 հիմն. | 63 | 46 | 678 | 735 | 4902.35  |
| N 6 հիմն. | 59 | 40 | 578 | 850 | 10213.7  |
| Ալափարս | 35 | 26 | 228 | 520 | 3012  |
| Արզական | 45 | 28 | 307 | 540 | 3145  |
| Բջնի | 41 | 30 | 340 | 524 | 4195  |
| Կարենիս | 23 | 15 | 85 | 150 | 1646  |
| Ֆանտան | 29 | 23 | 115 | 200 | 2400 |

Համայնքում գործում է 1 պետական քոլեջ 264 ուսանողներով և 47 աշխատակիցներով (27 մանկավարժներ)։ Քոլեջի մասնագիտությունները՝ ստորև:

Միջին մասնագիտական կրթական ծրագրով՝

1. Գործավարություն՝ օտար լեզվի խորացված իմացությամբ
2. Հաշվողական տեխնիկայի և ավտոմատացված համակարգերի ծրագրային ապահովում
3. Սպասարկման կազմակերպում հյուրանոցներում և ղբոսաշրջային համալիրներում
4. Հաշվապահականհաշվառում
5. Սպասարկման կազմակերպում հյուրանոցներում և ղբոսաշրջային համալիրներում

Նախնական մասնագիտական (արհեստագործական) կրթական ծրագրով՝

1. Տրանսպորտային միջոցների շահագործում և նորոգում
2. Հարդարման շինարարական աշխատանքների իրականացում
3. Խոհարարական գործ:

###### **Համայնքային ոչ առեվտրային կազմակերպություններ (ՀՈԱԿ)՝**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Անվանումը, բնակավայրը** | **Աշխատողների****թիվը** | **Երեխաների****թիվը** |
| **2017**  | **2022** | **2017**  | **2022** |
|  | «Ծիծեռնակ» մ/մանկապարտեզ, Չարենցավան | 49 | 59 | 220 | 295 |
|  | «Լուսաբաց» մ/մանկապարտեզ, Չարենցավան | 26 | 26 | 56 | 110 |
|  | «Հեքիաթ» մ/մանկապարտեզ, Չարենցավան | 26 | 25 | 100 | 100 |
|  | «Հրաշք» մ/մանկապարտեզ, Չարենցավան | 51 | 52 | 315 | 308 |
|  | «Զանգակ» մ/մանկապարտեզ, Չարենցավան | 20 | 20 | 65 | - |
|  | Ա.Խաչատրյանի անվ. մանկ. երաժ. դպրոց, Չարենցավան | 65 | 61 | 555 | 330 |
|  | Գառզուի անվ. արվեստի դպրոց, Չարենցավան | 81 | 68 | 404 | 467 |
|  | Ա.Մանուկյանի անվ. մանկ. մարզադպրոց, Չարենցավան | 30 | 43 | 296 | 380 |
|  | Մանկապատ. ստեղծագ. կենտրոն, Չարենցավան | 16 | 18 | 139 | 158 |
|  | Քաղաքային գրադարան (ընթերցող), Չարենցավան | 18 | 18 | - | 1605 |
|  | «Մշակույթ» /կանաչապ., բարեկարգ./, Չարենցավան | 58 |  | - |  |
|  | Արզականի մանկապարտեզ ՀՈԱԿ | 11 | 17 | 62 | 69 |
|  | Արզականի արվեստի դպրոց | 14 | 17 | 101 | 130 |
|  | Ալափարսի մանկապարտեզ ՀՈԱԿ | 11 | 18 | 65 | 69 |
|  | Ալափարսի մշակույթի տուն |  |  | - |  |
|  | Բջնիի մանկապարտեզ ՀՈԱԿ | 13 | 20 | 90 | 95 |
|  | Համայնքում գործում են նաև (5-6 տարեկանների համար)՝ |  |  |  |  |
|  | Կարենիսի դպրոցահեն նախակրթարան | - | 1 | - | 6 |
|  | Չարենցավանի թիվ 6 հիմնական դպրոցի նախակրթարան | 5 | 3 | 125 | 60 |

Օրակարգում է Ֆանտանի նախակրթարանի/մանկապարտեզի հիմնման խնդիրը՝ պետական օժանդակությամբ:

ԱՌՈՂՋԱՊԱՀՈՒԹՅՈՒՆ

Համայնքի տարածքում գործում է «Չարենցավանի բժշկական կենտրոն» ՓԲԸ–ն, որն իր մեջ միավորում է պոլիկլինիկան, ներառյալ՝ Կարենիս և Ֆանտան գյուղերի ֆելդշերամանկաբարձական կետերը, որոնք ունեն մեկական աշխատակից, և 35 մահճակալով հիվանդանոցը: Տարեկան սպասարկվում է շուրջ 2000 մարդ: Աշխատակիցների թիվը՝ 181, որից՝ պոլիկլինիկայի բուժանձնակազմը՝ 76 (ներառյալ գյուղերի բուժկետների մեկական աշխատակիցները), հիվանդանոցի բուժանձնակազմը՝ 80, վարչատնտեսական անձնակազմը՝ 25 Մյուս գյուղերի բուժամբուլատորիաներն առանձին ՊՈԱԿ-ներ են:

Բժշկական կենտրոնը հիմնանորոգման և վերազինման կարիք ունի:

ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԻՐԱՎԻՃԱԿԻ ԿԱՐԵՎՈՐ ԲՆՈՒԹԱԳՐԵՐԸ

###### **Համայնքի բնակչության, տնային տնտեսությունների, տարիքային և սոցիալական կազմի/վիճակի ցուցանիշները (01.01.2023 թ. դրությամբ):**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ցուցանիշ** | **Ընդամենը****համայնք** | **Չարենցավան** | **Ալափարս** | **Արզական** | **Բջնի** | **Կարենիս** | **Ֆանտան** |
| Բնակչության թիվը | 39494 | 29166 | 2469 | 2968 | 2965 | 842 | 1084 |
| այդ թվում՝ մինչև 2 տ. | 811 | 455 | 82 | 100 | 104 | 28 | 42 |
| 2-5 տ. | 1767 | 1219 | 122 | 164 | 168 | 37 | 57 |
| 6-14 տ. | 4841 | 3709 | 259 | 344 | 337 | 79 | 113 |
| 15-17 տ. | 1519 | 1173 | 65 | 111 | 103 | 27 | 40 |
| 18 -62 տ. | 24443 | 17888 | 1571 | 1862 | 1886 | 546 | 690 |
| 63+ | 6113 | 4722 | 370 | 387 | 367 | 125 | 142 |
| Կենսաթոշակառուներ | 6089 | 4574 | 384 | 440 | 428 | 118 | 145 |
| Տնային տնտ. թիվը | 9303 | 6921 | 552 | 600 | 745 | 241 | 244 |
| Նպաստառու ընտ. թիվը (ընտան. նպաստ) | 943 | 804 | 35 | 39 | 43 | 7 | 15 |
| Միակողմանի ծնողազուրկ երեխաներ  | 185 | 145 | 10 | 15 | 14 | - | 1 |
| Հաշմանդամներ | 1752 | 1349 | 101 | 115 | 106 | 31 | 50 |
| որից երեխաներ | 114 | 93 | 6 | 5 | 5 | 2 | 3 |
| Գործազուրկներ | 1364 | 981 | 55 | 64 | 170 | 15 | 79 |

## Համայնքում իրականացվող ծրագրերը

Ընթացիկ տարում, ԵՄ «Համայնքի ղեկավարները հանուն տնտեսական զարգացման» նախաձեռնության շրջանակում ՄԱԶԾ կողմից իրականացվող «Համայնքային վերակերպումներ» ծրագրով մասնակի կվերանորոգվի Վերածնունդ հուշահամալիրը՝ ընդգրկելով Գանգրահեր տղայի արձանը, հարակից հարթակը և պուրակի ոռոգման համակարգը: Այստեղ կներառվի նաև տուրիստական-տեղեկատվական բովանդակություն։ Նույն ծրագրի միջոցներով բարեկարգման աշխատանքներ կկատարվեն Խանջյան փողոցում:

Առաջիկա տարում նախատեսվում է պետական միջոցներով հիմնանորոգել համայնքի մուտքից դեպի Կարենիս տանող ճանապարհը (H7), որը երթևեկության էական բարելավում ապահովելուց բացի, կկապակցի մշակութային երկու կարևոր տարածքներ՝ Վերածնունդ համալիրը և Կարեն Դեմիրճյանի անվան կենտրոնական հրապարակը:

ՎԶԵԲ աջակցությամբ, «Կոտայքի և Գեղարքունիքի մարզերի կոշտ կենցաղային թափոնների կառավարման ծրագրի» շրջանակում Հրազդանում կառուցվել է ԵՄ չափանիշներին համապատասխան սանիտարական աղբավայր՝ իր բոլոր ենթակառուցվածքներով, այդ թվում՝ հողի, ստորգետնյա ջրերի և օդի աղտոտվածության բացառման համար նախատեսված, ինչպես նաև՝ ադմինիստրատիվ շենքերով ու ճանապարհային ուղիներով։ Երկու մարզի բնակավայրերում, ներառյալ Չարենցավանը, այս տարի նախատեսվում է ներդնել աղբահանության նոր համակարգ:

ՀՀ ՏԿԵՆ և ԳՄՀԸ կողմից համատեղ իրականացվող «Լավ կառավարում հանուն տեղական զարգացման Հարավային Կովկասում» ծրագրի շրջանակում՝ ՀՀ համայնքներին համավարակով պայմանավորված դժվարություններին դիմագրավելուն աջակցելու նպատակով հիմնված դրամաշնորհային հիմնադրամի միջոցներով (ֆինանսավորումը՝ ՇԶՀԳ) Արզականում հիմնվել է Ձիավարության կենտրոն (պաշտոնական բացումը՝ 2023թ.): Զբոսաշրջային նոր պրոդուկտ ներկայացնելուց բացի, կենտրոնը, որպես նախագծի համայնքային/սոցիալական բաղադրիչ, առաջիկա երեք տարիներին անվճար կարգով հիպոթերապիայի սեանսների և ձիավարության դասընթացների հնարավորություն կտրամադրի համայնքի բնակչության որոշակի խմբերի:

Վերջին տարիներին Բջնիում միջազգային դոնորների աջակցությամբ և տեղական ՀԿ-ների ջանքերով կազմակերպվում է Արիշտայի փառատոնը, որին համայնքն աստիճանաբար ավելի մեծ աջակցություն է նախատեսում: Փառատոնը, որը հավակնում է ամենամյա դառնալ, տարածաշրջանի սննդի ավանդական տեսակների հետ կապված ցուցադրություններին զուգահեռ, ներառում է մշակութային կարևոր տարրեր:

Ընթացիկ տարվա համար սուբվենցիոն ծրագրային հայտ է ներկայացվել կառավարություն՝ Չարենցավանի «Լուսաբաց» մ/մանկապարտեզի հիմնանորոգման նպատակով: ՆՈՒՀ-ի պահպանված տիպային շենքը նախատեսված է 300 երեխաների համար, և հայտի հաստատման պարագայում հնարավոր է հերթի էական նվազեցումը կամ վերացումը:

ՀՏԶՀ կողմից ՀԲ վարկային միջոցներով իրականացվող ՍՆՏԶ Ծրագրի 2-րդ բաղադրիչով 2021թ. վերջին Չարենցավան համայնքի հանրային շենքերում տեղադրվեցին ֆոտովոլտային կայաններ, որի արդյունքում տնտեսվող միջոցները նախատեսվում է ուղղել համայնքանպաստ այլ նախաձեռնությունների ֆինանսավորմանը: Ի լրումն նշված ծրագրի, որպես վերջին տարիներին տեղահանվածների ընդունման հետ կապված սոցիալական խնդիրների մեղմացման գործիք, ընթացիկ տարում կգործարկվեն ՄԱԶԾ աջակցությամբ տեղադրված արևային կայանները, որոնց ազդեցությունը կտարածվի փողոցային լուսավորության և այլ էներգատար համակարգերի վրա:

ԵՄ EU4Culture ծրագրի՝ Արևելյան Գործընկերության (ԱԼԳ) երկրների մարզային քաղաքների համար իրականացվող ենթածրագրի շրջանակում Չարենցավանի մշակույթի և ստեղծարար ինդուստրիայի ոլորտի 2023-2024թթ ռազմավարության (ՄԶՌ) մշակմանն ընթացիկ տարում կհաջորդի ծրագրի մասնագիտական վերապատրաստումների փուլը, որին հնարավորություն կստանան ներգրավվելու համայնքի ոլորտային տարբեր կառույցների ներայացուցիչներ:

## Համայնքի ֆինանսական իրավիճակի նկարագրություն, կանխատեսումներ

###### **Համայնքի 2021-22թթ. բյուջեների մուտքերը և 2023-2024թթ. բյուջեների մուտքերի կանխատեսումները**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Մուտքերի անվանումը** |  **2021թ.**  **փաստ.**  |  **2022թ.**  **փաստ.**  |  **2023թ.**  **ճշտված**  |  **2024թ**  **կանխ.**  |  **2025թ.**  **կանխ.**  |  **2026թ.**  **կանխ.**  |  **2027թ.**  **կանխ.**  |
|  | **ԲՅՈՒՋԵՏԱՅԻՆ ՄՈՒՏՔԵՐ` ԸՆԴԱՄԵՆԸ (I+II+III)\*** |  **1,454,623.30**  |  **1,699,223.90**  |  **1,535,687.30**  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |
|  **I.** | **ԸՆԴԱՄԵՆԸ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ (1+2+3)\*** |  1,348,341.50  |  1,373,858.40  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |  **1,439,604.10**  |
| **1** | **ՀԱՐԿԵՐ ԵՎ ՏՈՒՐՔԵՐ** |  290,904.10  |  307,366.40  |  341,522.90  |  341,522.90  |  341,522.90  |  341,522.90  |  341,522.90  |
| **01-Հնվ** | **Գույքային հարկեր անշարժ գույքից** |  **100,818.10**  |  **102327.5**  |  134,762.00  |  134,762.00  |  134,762.00  |  134,762.00  |  134,762.00  |
|  | ԱԳՀ/անշարժ գույքի հարկ/ |  57,809.30  |  89,916.50  |  92,362.00  |  92,362.00  |  92,362.00  |  92,362.00  |  92,362.00  |
|  | Գույքահարկ շենքերի և շինությունների համար |  26,361.90  |  5847.3  |  17,900.00  |  17,900.00  |  17,900.00  |  17,900.00  |  17,900.00  |
|   | Հողի հարկ |  16,646.90  |  6,563.80  |  24,500.00  |  24,500.00  |  24,500.00  |  24,500.00  |  24,500.00  |
| **01-Փտվ** | **Գույքային հարկեր այլ գույքից** |  **167,428.50**  |  **182354.5**  |  **183,940.90**  |  **183,940.90**  |  **183,940.90**  |  **183,940.90**  |  **183,940.90**  |
|  | Գույքահարկ փոխադրամիջոցների համար |  167,428.50  |  182354.5  |  183,940.90  |  183,940.90  |  183,940.90  |  183,940.90  |  183,940.90  |
| **01-Մրտ** | **Ապրանքների օգտագործման կամ գործունեության իրականացման թույլտվության վճարներ** |  **13,961.90**  |  **15327.4**  |  14,820.00  |  14,820.00  |  14,820.00  |  14,820.00  |  14,820.00  |
|   | Տեղականտուրքեր |  13,961.90  |  15327.4  |  14,820.00  |  14,820.00  |  14,820.00  |  14,820.00  |  14,820.00  |
| **01-Ապր** | **Ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից այլ պարտադիր վճարներ** |  **8695.6**  |  **7357.0**  |  8,000.00  |  8,000.00  |  8,000.00  |  8,000.00  |  8,000.00  |
|  | Պետական տուրքեր |  8695.6  |  7357.0  |  8,000.00  |  8,000.00  |  8,000.00  |  8,000.00  |  8,000.00  |
| **01-Մյս** | **Այլ հարկային եկամուտներ** |   |   |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |
|  | Այլ հարկերից և պարտադիր վճարներից կատարվող մասհանումներ |   |   |   |   |   |   |   |
|  | Հողի հարկի և գույքահարկի գծով համայնքի բյուջե վճարումների բնագավառում բացահայտված հարկային օրենսդրության խախտումների համար հարկատուներից գանձվող տույժեր և տուգանքներ, որոնք չեն հաշվարկվում այդ հարկերի գումարների նկատմամբ |   |   |   |   |   |   |   |
| **2** | **ՊԱՇՏՈՆԱԿԱՆ ԴՐԱՄԱՇՆՈՐՀՆԵՐ** |  822,618.10  |  832257.9  |  756,175.90  |  756,175.90  |  756,175.90  |  756,175.90  |  756,175.90  |
| **02-Հնվ** | **Ընթացիկ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |   |   |   |   |   |   |   |
| **02-Փտվ** | **Կապիտալ արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |   |   |   |   |   |   |   |
| **02-Մրտ** | **Ընթացիկ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  822,618.10  |  822,207.60  |  751,457.80  |   |   |   |   |
| ա) | Պետական բյուջեից ֆինանսական համահարթեցման սկզբունքով տրամադրվող դոտացիաներ |  813,096.90  |  810273.2  |  741,027.80  |   |   |   |   |
| բ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող այլ դոտացիաներ |  112.50  |  -  |   |   |   |   |   |
| գ) | Պետական բյուջեից տրամադրվող նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) |  9,408.70  |  11934.4  |  10,430.00  |   |   |   |   |
| դ) | ՀՀ այլ համայնքների բյուջեներից ընթացիկ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |   |   |   |   |   |   |   |
| **02-Ապր** | **Կապիտալ ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  -  |   |  4,718.10  |   |   |   |   |
| ա) | Պետական բյուջեից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակային հատկացումներ (սուբվենցիաներ) |  -  |   |   |   |   |   |   |
| բ) | ՀՀ այլ համայնքներից կապիտալ ծախսերի ֆինանսավորման նպատակով ստացվող պաշտոնական դրամաշնորհներ |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **3** | **ԱՅԼ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐ\*** |  234,819.30  |  234,234.10  |  341,905.30  |  341,905.30  |  341,905.30  |  341,905.30  |  341,905.30  |
| **03-Հնվ** | **Տոկոսներ** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **03-Փտվ** | **Շահաբաժիններ** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **03-Մրտ** | **Գույքի վարձակալությունից եկամուտներ** |  **28,147.50**  |  28370.6  |  28,829.00  |  28,829.00  |  28,829.00  |  28,829.00  |  28,829.00  |
|  | Համայնքի սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ |  24,836.70  |  24349.7  |  24,525.00  |  24,525.00  |  24,525.00  |  24,525.00  |  24,525.00  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետական սեփականություն համարվող հողերի վարձակալության վարձավճարներ |  953.70  |  1013.7  |  560.00  |  560.00  |  560.00  |  560.00  |  560.00  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում գտնվող պետության և համայնքի սեփականությանը պատկանող հողամասերի կառուցապատման իրավունքի դիմաց գանձվող վարձավճարներ |   |   |   |   |   |   |   |
|  | Այլ գույքի վարձակալությունից մուտքեր |  2,357.10  |  3007.1  |  3,744.00  |  3,744.00  |  3,744.00  |  3,744.00  |  3,744.00  |
| **03-Ապր** | **Համայնքի բյուջեի եկամուտներ ապրանքների մատակարարումից և ծառայությունների մատուցումից,** այդ թվում |  4,895.10  |  1999.0  |  1999.0  |  1999.0  |  1999.0  |  1999.0  |  1999.0  |
|  | Պետության կողմից ՏԻՄ-երին պատվիրակված լիազորությունների իրականացման ծախսերի ֆինանսավորման համար պետական բյուջեից ստացվող միջոցներ |  4,895.10  |  1999.0  |  1,999.00  |  1,999.00  |  1,999.00  |  1,999.00  |  1,999.00  |
| **03-Մյս** | **Վարչական գանձումներ** |  **175,407.60**  |  197928.9  |  268,077.30  |  268,077.30  |  268,077.30  |  268,077.30  |  268,077.30  |
|  | Տեղական վճարներ |  156,979.10  |  161008.5  |  198,077.30  |  198,077.30  |  198,077.30  |  198,077.30  |  198,077.30  |
|  | Համայնքի վարչական տարածքում ինքնակամ կառուցված շենքերի, շինությունների օրինականացման համար վճարներ |  18,428.50  |  36920.3  |  70,000.00  |  70,000.00  |  70,000.00  |  70,000.00  |  70,000.00  |
|  | Օրենքով սահմանված դեպքերում համայնքային հիմնարկների կողմից առանց տեղական տուրքի գանձման մատուցվող ծառայությունների կամ կատարվող գործողությունների դիմաց ստացվող (գանձվող) վճարներ |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |
| **03-Հնս** | **Մուտքեր տույժերից, տուգանքներից** |  **2,045.00**  |  645.0  |  1,000.00  |  1,000.00  |  1,000.00  |  1,000.00  |  1,000.00  |
|  | Վարչական իրավախախտումների համար ՏԻՄ-երի կողմից պատասխանատվության միջոցների կիրառումից եկամուտներ |  2,045.00  |  645.0  |  1,000.00  |  1,000.00  |  1,000.00  |  1,000.00  |  1,000.00  |
|  | Մուտքեր համայնքի բյուջեի նկատմամբ ստանձնած պայմանագրային պարտավորությունների չկատարման դիմաց գանձվող տույժերից |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |
| **03-Հլս** | **Ընթացիկ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  23,663.20  |  -  |  -  |  -  |  -  |  -  |   |
| **03-Օգս** | **Կապիտալ ոչ պաշտոնական դրամաշնորհներ** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **03-Սպտ** | **Այլ եկամուտներ\*** |  25,000.00  |  5290.6  |  42,000.00  |  42,000.00  |  42,000.00  |  42,000.00  |  42,000.00  |
|  | Համայնքի գույքին պատճառած վնասների փոխհատուցումից մուտքեր |  -  |   |   |   |   |   |   |
|   | Վարչական բյուջեի պահուստային ֆոնդից ֆոնդային բյուջե կատարվող հատկացումներից մուտքեր |  25,000.00  |   |   |   |   |   |   |
|   | Օրենքով և իրավական այլ ակտերով սահմանված` համայնքի բյուջեի մուտքագրման ենթակա այլ եկամուտներ |  660.9  |  5290.6  |  42,000.00  |  42,000.00  |  42,000.00  |  42,000.00  |  42,000.00  |
| **II.** | **ՈՉ ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐԻ ԻՐԱՑՈՒՄԻՑ ՄՈՒՏՔԵՐ (1+2+3+4)** |  **73035.6**  |  **219621.8**  |  **843.40**  |   |   |   |   |
| **1** | **Հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր** |  9140.9  |  219621.8  |  54,000.00  |   |   |   |   |
|  | Անշարժ գույքի իրացումից մուտքեր |  -  |   |   |   |   |   |   |
|  | Շարժական գույքի իրացումից մուտքեր |  -  |   |   |   |   |   |   |
|  | Այլ հիմնական միջոցների իրացումից մուտքեր |  9140.9  |   |   |   |   |   |   |
| **2** | **Պաշարների իրացումից մուտքեր** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **3** | **Բարձրարժեք ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **4** | **Չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր** |  63894.6  |  219621.8  |  54,000.00  |   |   |   |   |
|  | Հողի իրացումից մուտքեր |  63894.6  |  219621.8  |  54,000.00  |   |   |   |   |
|  | Ոչ նյութական չարտադրված ակտիվների իրացումից մուտքեր |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **III.** | **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԲՅՈՒՋԵԻ ՀԱՎԵԼՈՒՐԴԻ ՕԳՏԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂՂՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ ԿԱՄ ՊԱԿԱՍՈՒՐԴԻ (ԴԵՖԻՑԻՏԻ) ՖԻՆԱՆՍԱՎՈՐՄԱՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐԸ (Ա+Բ)** |  **33,246.20**  |  **105,743.70**  |  **95,239.80**  |  **-**  |  **-**  |  **-**  |  **-**  |
| **Ա.** | **ՆԵՐՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ (1+2)** |  33,246.20  |  105,743.70  |  95,239.80  |  -  |  -  |  -  |  -  |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |   |   |   |   |   |   |   |
| **01-Հնվ** | **Արժեթղթեր** |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -հիմնական գումարի մարում |   |   |   |   |   |   |   |
| **01-Փտվ** | **Վարկեր** |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -վարկերի ստացում |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |   |   |   |   |   |   |   |
| **01-Մրտ** | **Փոխատվություններ** |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -բյուջետային փոխատվությունների ստացում |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |   |   |   |   |   |   |   |
| **2** | **ՖԻՆԱՆՍԱԿԱՆ ԱԿՏԻՎՆԵՐ** |  33246.2  |  105743.7  |  95,239.80  |  -  |  -  |  -  |  -  |
| **02-Հնվ** | **Բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն** |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -համայնքային սեփականության բաժնետոմսերի և կապիտալում համայնքի մասնակցության իրացումից մուտքեր |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -իրավաբանական անձանց կանոնադրական կապիտալում պետական մասնակցության, պետական սեփականություն հանդիսացող անշարժ գույքի (բացառությամբ հողերի), այդ թվում` անավարտ շինարարության օբյեկտների մասնավորեցումից առաջացած միջոցներից համայնքի բյուջե մասհանումից մուտքեր |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -բաժնետոմսեր և կապիտալում այլ մասնակցություն ձեռքբերում |   |   |   |   |   |   |   |
| **02-Փտվ** | **Փոխատվություններ** |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -նախկինում տրամադրված փոխատվությունների դիմաց ստացվող մարումներից մուտքեր |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -փոխատվությունների տրամադրում |   |   |   |   |   |   |   |
| **02-Մրտ** | **Համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդը** |  **33246.2**  |  105743.7  |  95,239.80  |   |   |   |   |
| **02-Ապր** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցների տրամադրում վարչական մաս** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **02-Մյս** | **Համայնքի բյուջեի ֆոնդային մասի ժամանակավոր ազատ միջոցներից վարչական մաս տրամադրված միջոցների վերադարձ ֆոնդային մաս** |  -  |   |   |   |   |   |   |
| **02-Հնս** | **Համայնքի բյուջեի հաշվում միջոցների մնացորդները հաշվետու ժամանակահատվածում** |   |   |   |   |   |   |   |
|  | **որից` ծախսերի ֆինանսավորմանը չուղղված համայնքի բյուջեի միջոցների տարեսկզբի ազատ մնացորդի գումարը** |   |   |   |   |   |   |   |
| **Բ.** | **ԱՐՏԱՔԻՆ ԱՂԲՅՈՒՐՆԵՐ** |   |   |   |   |   |   |   |
| **1** | **ՓՈԽԱՌՈՒ ՄԻՋՈՑՆԵՐ** |   |   |   |   |   |   |   |
| **01-Հնվ** | **Արժեթղթեր** |   |   |   |   |   |   |   |
|  | -թողարկումից և տեղաբաշխումից մուտքեր |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -հիմնական գումարի մարում |   |   |   |   |   |   |   |
| **01-Փտվ** | **Վարկեր** |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -վարկերի ստացում |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -ստացված վարկերի հիմնական գումարի մարում |   |   |   |   |   |   |   |
| **01-Մրտ** | **Փոխատվություններ** |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -փոխատվությունների ստացում |   |   |   |   |   |   |   |
|   | -ստացված փոխատվությունների գումարի մարում |   |   |   |   |   |   |   |

###### **Ֆինանսական կանխատեսումները 5 տարվա կտրվածքով**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Եկամտի և ծախսի տեսակը** | **2022** | **2023** | **2024** | **2025** | **2026** | **2027** |
| **Ընդամենը եկամուտներ** | **1373858.6** | **1439604.1** | **1439604.1** | **1439604.1** | **1439604.1** | 1439604.1 |
| Հարկային եկամուտներ, որից | **284682.0** | **318702.9** | **318702.9** | **318702.9** | **318702.9** | 318702.9 |
| Հողիհարկ | **6563.8** | **24500.0** | **24500.0** | **24500.0** | **24500.0** | 24500.0 |
| Գույքահարկ | **278118.2** | **294202.9** | **294202.9** | **294202.9** | **294202.9** | 294202.9 |
| Տեղական և պետական տուրքեր | **22684.5** | **22820.0** | **22820.0** | **22820.0** | **22820.0** | 22820.0 |
| Պաշտոնականընթացիկ դրամ աշն. | **832257.9** | **756175.9** | **756175.9** | **756175.9** | **756175.9** | 756175.9 |
| Այլ եկամուտներ | **234234.2** | **341905.3** | **341905.3** | **341905.3** | **341905.3** | 341905.3 |
| Ոչ ֆինանսական ակտիվների իրացումից մուտքեր | **219621.8** | **843.4** | **843.4** | **843.4** | **843.4** | 843.4 |
| Տարեսկզբի ազատ մնացորդ | **105743.7** | **95239.8** | **0** | **0** | **0** | 0 |
| **Ընդամենը** | **1699224.1** | **1535687.3** | **1440447.5** | **1440447.5** | **1440447.5** | 1440447.5 |
| **Ընդամենը ծախսեր** | **1603930.3** | **1540459.5** | **1535741.4** | **1535741.4** | **1535741.4** | 1535741.4 |
| Ընթացիկ ծախսեր, այդ թվում | **1341353.2** | **1463561.4** | **1458843.3** | **1458843.3** | **1458843.3** | 1458843.3 |
| Տեղ. ինքնակառ. մարմնի, դրանց ենթ-հիմն. աշխատ. աշխատավարձ | **263304.9** | **271750.2** | **271750.2** | **271750.2** | **271750.2** | 271750.2 |
| Ապրանքն. Գնման և ծառ. վճ. ծախս | **269442.9** | **247732.4** | **243014.3** | **243014.3** | **243014.3** | 243014.3 |
| Սուբսիդիաներ | **757880.6** | **827802.0** | **827802.0** | **827802.0** | **827802.0** | 827802.0 |
| Դրամա-շնորհներ | **27.3** | **3041.7** | **3041.7** | **3041.7** | **3041.7** | 3041.7 |
| Սոցիալականնպաստներ | **44544.8** | **33370.0** | **33370.0** | **33370.0** | **33370.0** | 33370.0 |
| Այլծախսեր | **6152.7** | **79865.1** | **79865.1** | **79865.1** | **79865.1** | 79865.1 |
| Ոչֆինանսականակտիվներիգծովծախսեր, այդթվում | **262577.1** | **76898.1** | **76898.1** | **76898.1** | **76898.1** | 76898.1 |
| Հիմնականմիջոցներ | **262577.1** | **76898.1** | **76898.1** | **76898.1** | **76898.1** | 76898.1 |

## Զարգացման խոչընդոտներ և դժվարություններ

Ենթակառուցվածքներ, ռեսուրսներ և ծառայություններ. անբարեկարգ ճանապարհները, տրանսպորտային հաղորդակցության խնդիրները, էներգա-ռեսուրսախնայողության խնդիրները, ոռոգման և խմելու ջրամատակարարման թերությունները, կոյուղու համակարգի մաշվածությունը, առողջապահական ծառայությունների անհասանելիությունը կարող են սահմանափակել համայնքապետարանի՝ ներդրումներ ներգրավելու և տնտեսական աճին աջակցելու հնարավորությունը և արդյունքում բացասաբար ազդել բնակիչների կյանքի որակի վրա:

Բավարար ներդրումների, համայնքի բյուջետային և այլ ֆինանսավորման սղություն. Անբավարար ներդրումները կարող են սահմանափակել համայնքապետարանի՝ անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներն ու ծառայությունները զարգացնելու և պահպանելու հնարավորությունը:

Գործազրկություն և աղքատություն. Որակյալ աշխատատեղերի պակասը, գործազրկության և աղքատության բարձր մակարդակը կարող է հանգեցնել սպառողական ծախսերի և ներդրումների բացակայությանը, որն իր հերթին կարող է հանգեցնել տնտեսական լճացման արատավոր շրջանի:

Կրթության, հմտությունների պակասի խնդիրներ. հմուտ աշխատուժի պակասը և կրթության մեջ ներդրումների բացակայությունը, պետական կրթական կառույցների ոչ ճկուն արձագանքը աշխատաշուկայի պահանջներին, կարող են սահմանափակել համայնքի՝ բիզնես ներդրումներ ներգրավելու և աշխատատեղեր ստեղծելու հնարավորությունը:

Քաղաքական անկայունություն, հակամարտություն. Քաղաքական անկայունությունը, երկարատև ու լարված հակամարտությունը կարող են արգելակել ներդրումները և դժվարացնել բիզնեսի գործունեությունը:

Քաղաքաշինություն

Գլխավոր հատակագծի, քաղաքաշինական գոտիավորման և տնտեսական գործունեության թույլտվությունների համակարգման խնդիր: Համայնքի գույքի կառավարման համակարգի կարիք կա՝ արտացոլելով հողերի և շինությունների չափերը, արժեքները, նախատեսվող նպատակային օգտագործումը, ժամկետները:

Ժողովրդագրություն

Բնակչության դեմոգրաֆիական աճին խոչնդոտում է շարունակական արտագաղթը, հատկապես երիտասարդության շրջանում, որն իր հերթին կապված է կրթական, առողջապահական, ժամանցային, աշխատատեղերի հնարավորությունների սակավության հետ:

## Համայնքի ՈւԹՀՍ վերլուծություն (SWOT)

|  |  |
| --- | --- |
| **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՈՒԺԵՂ ԿՈՂՄԵՐԸ** | **ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԹՈՒՅԼ ԿՈՂՄԵՐԸ** |
| Համայնքն աշխարհագրորեն գտնվում է Հայաստանի կենտրոնում, մոտ է մայրաքաղաքին և մարզկենտրոնին, մոտ է Երևան-Սևան ավտոմայրուղուն, քաղաքով է անցնում Երևան-Սևան երկաթգիծը:Արդյունաբերական որոշ արտադրություններ շարունակում են պահպանել կայուն ծավալներ և աշխատատեղեր:Առկա են գյուղատնտեսական նշանակության հողեր, հիմնված են այգիներ, զարգացած է օրգանական հատապտուղների և որոշ հացահատիկային կուլտուրաների մշակումը:Համայնքում առկա են պատմական հուշարձաններ, հանգստի գոտիներ, հյուրանոցներ:Հասանելի են ինտերնետը, բջջային և ֆիքսված կապը, մալուխային հեռուստատեսությունը:Քաղաքացիների սպասարկման գրասենյակի շնորհիվ կազմակերպված է բնակչության սպասարկումը:Պաշտոնական ինտերնետային կայքի միջոցով տեղեկատվությունը ՏԻՄ-ի գործունեության վերաբերյալ հնարավորինս հասանելի է:Երիտասարդության շրջանում բարձր է մնում հետաքրքրությունը բարձրագույն կրթության նկատմամբ։Արդիական փողոցային լուսավորությունն ընդգրկում է քաղաքի բոլոր թաղամասերը, գյուղական բնակավայրերի որոշ մասը:Համայնքը գրեթե ամբողջությամբ գազաֆիկացված է:Բարեկարգ են համայնքի գրեթե բոլոր դպրոցների շենքերը: Բարձրահարկ շենքերի բոլոր վերելակներն աշխատանքային վիճակում են:Համայնքում գործարկված են այլընտրանքային էներգիայի ծավալուն ենթակառուցվածքներ։ | Բժշկական կենտրոնն ունի հիմնանորոգման և վերազինման խիստ կարիք:Համայնքում բնակարանային շինարարության բնագավառում պետական և համայնքային միջոցներ չեն հատկացվել մի քանի տասնամյակ:Համայնքի ջրահեռացման համակարգը ծայրահեղ մաշված է, խիստ անբարեկարգ է ոռոգման ցանցը։ Կապիտալ վերանորոգման և բարեկարգման կարիք ունեն ճանապարհային տնտեսության զգալի մասը, բակային տարածքները։Վերազինման կարիք ունի համայնքապետարանի և նրա ենթակա կառույցների նյութատեխնիկական բազան:Աշխատուժի առաջարկը շարունակում է մնալ անհամեմատ մեծ՝ ձեռնարկությունների պահանջարկից։Բաց է մնում երիտասարդների և մեծահասակների հանգստի ու ժամանցի կազմակերպման խնդիրը:Անտառապատ տարածքների վերականգնման խնդիր կա։Համայնքում մեծ թիվ են կազմում սոցիալապես անապահով ընտանիքները։Քաղաքային աղբավայրի վնասազերծման և օդային ավազանի մաքրության խնդիրները դեռևս օրակարգային են։Տրանսպորտային հաղորդակցությունը մայրաքաղաքի և գյուղական բնակավայրերի հետ ոչ բարվոք վիճակում է։Թույլ են հանրային սննդի, հյուրատների, զբոսաշրջային հարակից ու համալրող ենթակառուցվածքները: |
| **ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԸ** | **ՍՊԱՌՆԱԼԻՔՆԵՐԸ / ՌԻՍԿԵՐԸ** |
| Կադաստրի, միասնական սոցծառայության և այլ պետական կառույցների ներկայացվածությունը դյուրին է դարձնում դրանց առնչվող կազմակերպչական հարցերի լուծումըՀամայնքում առկա է մեծաքանակ աշխատուժ։ Հիմնականում պահպանվել են մանկապարտեզների տիպային շենքերը, հեշտացնելով օգտագործման, խնամքի, վերանորոգման մոտեցումները:Պետական ծրագրով նախատեսվող, համայնքի մուտքից դեպի Կարենիս բնակավայր ձգվող ճանապարհի հիմնանորոգումը կարող է էապես բարելավել երթևեկության պայմանները:Ակտիվացել են (թեև հիմնականում ենթակառուցվածքային) պետական սուբվենցիոն ծրագրերը, շարունակվում են պետական աջակցության գործիքների առաջարկները նաև գյուղատնտեսության բնագավառում։ | Արտակարգ իրավիճակները, ներառյալ համավարակը, դարձել են տարաբնույթ, առաջացնելով հակազդման նոր ներքին խնդիրներ։ Ավելացել են անվտանգային մարտահրավերները: |

# Նպատակների սահմանում և գործողությունների պլանավորում

## Համայնքի զարգացման տեսլական

Բազմաճյուղ ու բարձր արդյունավետություն ունեցող տնտեսությունը, սոցիալական արդար ու ոգեշնչող ոլորտը ստեղծում են արդյունավետ պայմաններ համայնքի բնակչի արժանապատիվ ու ստեղծագործ կյանքի համար։

Համայնքը աճում է, համայնքում բնակիչը համարվում է ամենաբարձր արժեք, որի շուրջ են կենտրոնացած և որի բարեկեցությանն են ուղղված համայնքի տնտեսական, սոցիալական, կառավարման և քաղաքական ոլորտները։

Լայնորեն կիրառվում են տեղեկատվական տեխնոլոգիաների և էներգիայի այլընտրանքային աղբյուրների հնարավորությունները։

Համայնքի տնտեսության առանցքային հիմքը նորարարությունն է։ Երկար տարիների ընթացքում համայնքում կուտակված ինժեներական փորձը, գումարվելով համայնքում ակտիվ ու ստեղծարար երիտասարդների աշխատանքի հետ, վերածվում է նորարարական արդյունավետ լուծումների, որոնք կիրառվում են տարբեր բնագավառներում։ Չարենցավանը, նախ և առաջ, նորարարություն արտահանող համայնք է։

Համայնքի տնտեսության առաջատար ճյուղերից են տեքստիլի արժեշղթան և թեթև արդյունաբերությունը։ Այս ոլորտում համայնքի ունեցած փորձը, գումարվելով տեղում ստեղծված նորարարական տեխնոլոգիաներին, ստեղծում է բարձր մրցակցություն ունեցող արտադրանք ինչպես երկրի ներսում, այնպես էլ երկրից դուրս։

Համայնքն ամբողջությամբ բարեկարգ և մաքուր է: Առկա են բարեկարգ զբոսայգիներ, գործում են երեկոյան ժամանցի, արվեստի ու մշակույթի բազմաթիվ կենտրոններ։

Մաքուր համայնքը, զարգացած ենթակառուցվածքները, անկրկնելի բնությունը, բնական և մարդածին հուշարձանները և տուրիզմի արժեշղթան սպասարկող մրցունակ ձեռնարկությունները ստեղծում են պայմաններ հատկապես գյուղական էկոտուրիզմի համար։ Չարենցավանն ընդունում է մեծաթիվ զբոսաշրջիկների ինչպես երկրի ներսից, այնպես էլ արտասահմանից։

Համայնքի գյուղական բնակավայրերում զարգանում է պտղի և բանջարեղենի արտադրությունը, դրան զուգահեռ՝ խոշոր եղջերավոր անասնապահությունը։ Ստացվող գյուղմթերքի մեծ մասը վերամշակվում է համայնքի ներսում՝ վերամշակող փոքր արտադրամասերի կողմից։

Համայնքի ենթակառուցվածքները ամբողջությամբ վերանորոգված են, մեծ ուշադրություն է դարձվում տնտեսական դաշտի ակտիվացմանը նպաստող ենթակառուցվածքների զարգացմանը։

Համայնքում գործում են բազմաթիվ կրթական հաստատություններ և ուսումնական կենտրոններ, որոնց հիմքում ժամանակակից կրթական տեխնոլոգիաներն են ընկած։ Լայնորեն կիրառվում են պրակտիկ դասընթացները։ Մանկավարժությունը ապահովել է որակական մեծ աճ։

Բոլոր բնակավայրերը ունեն մանկապարտեզներ, Չարենցավանում առկա են գերհագեցած մարզադպրոց և մարզադաշտ։

Զարգացման հիմնական ուղղություններում առաջխաղացման գործընթացում կարևորվում է տեղական իշխանությունների, համայնքի բնակչության, քաղաքացիական հասարակության, լրատվամիջոցների և գործարարների համատեղ գործունեությունը, ինչպես նաև համագործակցությունը պետական կառավարման մարմինների և դոնոր կազմակերպությունների, սփյուռքի ներկայացուցիչների հետ:

## Համայնքի զարգացման նպատակներ

Համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի ռազմավարական նպատակ է սահմանվել՝ հետևողականորեն նպաստել համայնքի բնակչության սոցիալական, տնտեսական, մշակութային և հանգստի պայմանների բարելավմանը, և արդյունքում՝ կյանքի որակի ընդհանուր բարձրացմանը:

Ենթանպատակները նկարագրված են ստորև.

Սոցիալական ապահովություն

Տրամադրել խոցելի բնակչությանը հասցեական աջակցություն պարենային, բնակարանային, առողջապահական, ռեսուրսախնայողության ծրագրերի միջոցով, նպաստել որակյալ աշխատատեղերի ավելացմանը, գործազրկության և աղքատության կրճատման նպատակով խթանել նաև վարձատրվող հասարակական աշխատանքները:

Ֆինանսներ

Համայնքի բյուջեի արդյունավետության բարձրացման, սփյուռքի (հատկապես՝ համայնքի սփյուռքի) ներուժի օգտագործման, տեղական և արտաքին ներդրողների, պետական միջոցների ներգրավման, միջազգային դոնոր կազմակերպությունների հետ համագործակցության միջոցով ընդլայնել համայնքապետարանի հնարավորությունները՝ պահպանելու և զարգացնելու անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներն ու ծառայությունները, ներգրավելու ներդրումներ և աջակցելու տնտեսական աճին:

Ենթակառուցվածքներ, ծառայություններ

Բարելավել ենթակառուցվածքները, հասցեագրել տրանսպորտային խնդիրները, նպաստել ոռոգման և խմելու ջրամատակարարման, կոյուղու, աղբահանության համակարգերի բարելավմանը, որակյալ առողջապահական ծառայությունների հասանելիությանը:

Տնտեսություն

Տեղական բիզնեսի զարգացմանն աջակցելը և ներդրումների ներգրավումը կարող են ստեղծել աշխատատեղերի հնարավորություններ և բարձրացնել եկամուտների մակարդակը՝ նվազեցնելով աղքատությունը: Այս առումով անմիջական նպատակ է սահմանվում տնտեսության հեռանկարային ճյուղերի՝ զբոսաշրջության, գյուղատնտեսության խթանումը, գյուղմթերքի վերամշակման, տեքստիլ և այլ փոքր ու միջին արտադրությունների զարգացումը, նոր տեխնոլոգիաների արմատավորումը, կրթական հնարավորությունների ընդլայնումը:

Կրթություն, մշակույթ

Նպաստել որակյալ մասնագիտական կրթության և ուսուցման հասանելիության ապահովմանը, օգնելով բնակիչներին ձեռք բերել հմտություններ և գիտելիքներ, որոնք անհրաժեշտ են տեղական տնտեսությանը մասնակցելու և իրենց վաստակելու ներուժը մեծացնելու համար: Իրագործել մշակույթի և ստեղծարար ոլորտի ռազմավարության դրույթները:

Անվտանգություն

Արտակարգ իրավիճակներին դիմակայունության բարձրացման միջոցառումներով ստեղծել հնարավորինս կայուն միջավայր կենսագործունեության համար:

Կառավարում

Կառավարման մասնակցայնության, թափանցիկության և հաշվետվողականության բարելավում, սոցիալական համաձայնության և վստահության մթնոլորտի ձևավորում՝ ավելի բարենպաստ բիզնես միջավայրի ստեղծման, ներդրումների ներգրավման համար:

Ժողովրդագրություն

Որակյալ առողջապահական ծառայությունների հասանելիությունը կարող է բարելավել առողջության ցուցանիշները, նվազեցնել մահացության մակարդակը, մեծացնել կյանքի տևողությունը՝ նպաստելով ժողովրդագրական բարենպաստ պատկերի ձևավորմանը: Կանանց հզորացմանը. կրթության և զբաղվածությանն աջակցելը կարող է օգնել նվազեցնել գենդերային անհավասարությունը և բարելավել կանանց կարգավիճակը համայնքում, իսկ ընտանիքի պլանավորման վերաբերյալ կրթությունը կարող է նպաստել երեխաներ ունենալու վերաբերյալ տեղեկացված որոշումներ կայացնելուն, և արդյունքում՝ բնակչության կայուն աճին:

Արտագաղթի դեմ պայքար. Արտագաղթ ծնող գործոնների հասցեագրումը, ինչպիսիք են աղքատությունը, գործազրկությունը և անվտանգային իրավիճակը, կարող են օգնել նվազեցնել բնակիչների արտահոսքը, միաժամանակ՝ ներգաղթի համար բարենպաստ միջավայրի ստեղծումը և համայնքը որպես ապրելու ցանկալի վայրի խթանումը կարող է նոր բնակիչներ ներգրավել:

###### **Համայնքի կայուն զարգացման ցուցանիշների կանխատեսվող արժեքները, 2023-2027թթ.**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Հ/Հ | Ցուցանիշները  | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 |
| 1. | Նպաստառու ընտանիքների թվի հարաբերությունը համայնքի ընտանիքների ընդհանուր թվին  | 10.1% | 10% | 9.9% | 9.8% | 9.7% |
| 2. | Համայնքի սեփական եկամուտների տարեկան աճ | 1% | 1% | 1% | 1% | 1% |
| 3. | Համայնքում գրանցված բնակիչների թվի փոփոխությունը նախորդ տարվա համեմատ | 0.2% | 0.2% | 0.2% | 0.2% | 0.2% |

## Համայնքի զարգացման ծրագրեր/գործողություններ/մոտեցումներ

Առաջիկա 5 տարիների համար համայնքը ձևակերպում է իր հետևյալ հիմնական անելիքները, միաժամանակ արձանագրելով դրանց դինամիկ լրամշակման հնարավորությունը.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Հ/հ** | **Ծրագրի անվանումը/****նկարագրությունը**  | **Պարտադիր խնդիր, որի լուծմանն է միտված ծրագիրը, (քաղվածք ՀՀ ՏԻՄ օրենքի 12 հոդվածից)** | **Ծրագրի****բյուջեն,****ՀՀդրամ** |
|  | Համայնքի փողոցների, ճանապարհների, կամուրջների նորոգում և հիմնանորոգում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը10) համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանումը և շահագործումը | 150,000,000 |
|  | Բազմաբնակարան շենքերի բակային տարածքների բարեկարգում ու ասֆալտապատում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը9) համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը,  | 300,000,000 |
|  | Ոռոգման համակարգի վերանորոգում և վերականգնում (Վերածնունդ համալիր, քաղաքային զբոսայգիներ և կանաչապատ տարածքներ, Ֆանտան և Արզական գյուղերի ոռոգման ցանցեր) | 9) համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կանաչապատումը13) գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը14) համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը | 180,000,000 |
|  | ՆՈՒՀ-երի հիմնանորոգում («Լուսաբաց» մ/մանկապարտեզի հիմնանորոգում, «Զանգակ» մ/մ. տանիքի վերանորոգում, Ֆանտանում մոդուլային տիպի ՆՈՒՀ կառուցում, Արզականի մ/մ. նորոգում ևն) | 1) համայնքի կայուն զարգացումը3) համայնքի գույքի կառավարումը4) նախադպրոցական կրթության և արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպումը | 500,000,000 |
|  | Համայնքի լուսավորության ցանցի ընդլայնում/ արդիականացում(բոլոր 5 գյուղերում LED լամպերի տեղակայում), մայթերի լուսավորման մեկնարկում, հենասյուների դասավորության բարելավում  | 1) համայնքի կայուն զարգացումը14) համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը | 70,000,000 |
|  | Այլընտրանքային էներգետիկայի ծրագրերի ընդլայնում («Զանգակ» ՆՈՒՀ արևային կայանի հիմնում, լուսավորության համակարգի 4 կայանների գործարկում), բնակչության իրազեկվածության մակարդակի բարձրացում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը3) համայնքի գույքի կառավարումը | 12,000,000 |
|  | Բազմաբնակարան շենքերի հարթ ու թեք տանիքների, շքամուտքերի, վերելակների վերանորոգման աշխատանքների իրականացում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը9) համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, բարեկարգումը և կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը | 60,000,000 |
|  | Աղբահանության նոր համակարգի ադապտացում, այդ թվում՝ կառավարման բարելավում | 9) ... համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը | 10,000,000 |
|  | Էներգախնայողության, ենթակառուցվածքների խնամքի ծրագրեր (համայնքապետարանի, երաժշտական դպրոցի, շենքերի հիմնանորոգում) | 1) համայնքի կայուն զարգացումը3) համայնքի գույքի կառավարումը  | 220,000,000 |
|  | Գյուղատնտեսական մթերքների վերամշակման արտադրությունների խթանում (աջակցություն բիզնես նախաձեռնություններին, այդ թվում՝ ոլորտային ցուցահանդեսներին և փառատոններին) | 2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը13) համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը | 10,000,000 |
|  | Հանգստի գոտիների, հյուրատնային, հանրային սննդի ծառայությունների զարգացում (աջակցություն բիզնես նախաձեռնություններին) | 2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը 15) համայնքներում զբոսաշրջության զարգացման խթանումը.16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը | 10,000,000 |
|  | Ալափարս գյուղի Մշակույթի տան տանիքի վերանորոգում | 3) համայնքի գույքի կառավարումը4) արտադպրոցական դաստիարակության կազմակերպումը.5) համայնքի մշակութային կյանքի կազմակերպումը16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը | 10,000,000 |
|  | Հրազդան գետի հունի սանիտարական մաքրում, Դալար գետի հենապատերի ամրացում | 9) համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը12) աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների կազմակերպումը և իրականացումը14) համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը... | 10,000,000 |
|  | Համայնքի բնակավայրերի գոտիավորման աշխատանքների իրականացում և նոր գլխավոր հատակագծի պատվիրում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը.2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը.3) համայնքի գույքի կառավարումը | 30,000,000 |
|  | Ուսուցման և վերապատրաստման համակարգի՝ աշխատաշուկայի պահանջներին ադապտացման ծրագրերի իրականացում | 16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը | 6,000,000 |
|  | Համայնքի բոլոր բնակավայրերում նոր ժամանակակից անվտանգ խաղահրապարակների կառուցում և վերանորոգում, անհրաժեշտության դեպքում օգտագործելով զրուցարան -տաղավարների (бесседка) տարածքները | 3) համայնքի գույքի կառավարումը 7) համայնքում մարզական կյանքի կազմակերպումը, ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը | 200,000,000 |
|  | Հաշմանդամների տեղաշարժի համար թեք հարթակների կառուցումը՝ ինչպես հասարակական վայրերում, այնպես էլ բազմաբնակարան որոշ շենքերում | 3) համայնքի գույքի կառավարումը19) համայնքի հասարակական կյանքին հաշմանդամություն ունեցող անձանց մասնակցության խթանումը | 1,000,000 |
|  | Խոցելի խավերի համար սննդի, առաջնային կենցաղային ծառայությունների տրամադրում | 6) համայնքի բնակչության սոցիալական պաշտպանությունը20) բարեգործության խթանումը` ... սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով: | 20,000,000 |
|  | Պատմաճարտարապետական էքսկուրսիաների, էկոտուրիզմի, ագրոտուրիզմի, էքստրեմալ տուրիզմի արմատավորում (Բջնիի ամրոցի ճանապարհի կառուցում և այլ ծրագրեր) | 15) համայնքներում զբոսաշրջության զարգացման խթանումը.16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը | 100,000,000 |
|  | Արտակարգ իրավիճակների կանխման/հաղթահարման միջոցառումներ, ներառյալ՝ ենթակառուցվածքների հարմարեցում, և դասընթացների կազմակերպում, աջակցություն պաշտպանունակության բարձրացման հասարակական նախաձեռնություններին | 11) պետության պաշտպանության իրականացման աջակցումը 12) աղետների ռիսկերի նվազեցման և արտակարգ իրավիճակներում բնակչության պաշտպանության ու քաղաքացիական պաշտպանության միջոցառումների կազմակերպումը և իրականացումը  | 50,000,000 |
|  | Չարենցի հուշասրահի վերանորոգում և համադրում համայնքի արդյունաբերական, մշակութային ժառանգության վիրտուալ կամ ֆիզիկական թանգարանի հետ  | 5) համայնքի մշակութային կյանքի կազմակերպումը15) համայնքներում զբոսաշրջության զարգացման խթանումը | 35,000,000 |
|  | Աջակցություն մեքենայացման բազմաոլորտ պարկի հիմնման ծրագրերին (գյուղտեխնիկա, սանմաքրման տեխնիկա) | 2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը9) ... համայնքի աղբահանությունը և սանիտարական մաքրումը, կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը...13) համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը | 200,000,000 |
|  | Քաղաքի «Այգեստան» և «Սարալանջ» անհատական բնակելի թաղամասերում, գյուղական բնակավայրերում բնական գազի մատակարարման արտաքին գծի կառուցում | 9) համայնքի բնակավայրերի կառուցապատումը, ... կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը | 40,000,000 |
|  | Թափառող շների վնասազերծման աշխատանքներ | 14) համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը... | 20,000,000 |
|  | Բնակարանային շինարարության ոլորտի ներդրումների համար պայմանների ստեղծում (աջակցություն բիզնես նախաձեռնություններին) | 8) համայնքում բնակարանային շինարարության խթանումը16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը.17) համայնքում ծնելիության և բազմազավակության խթանումը |  |
|  | Չարենցավան քաղաքի 9-10-րդ թաղամասերի ճանապարհների կառուցման մեկնարկում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը10) համայնքային ճանապարհային ենթակառուցվածքների պահպանումը և շահագործումը |  |
|  | Ինտենսիվ այգեգործության, օրգանիկ և բարձրարժեք կուլտուրաների մշակման խթանում, ոլորտի մասնագիտական դասընթացների կազմակերպում (աջակցություն բիզնես նախաձեռնություններին) | 2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը13) համայնքներում գյուղատնտեսության զարգացման խթանումը |  |
|  | Բժշկական առավել պահանջված ծառայությունների կազմակերպման խթանում՝ հրավիրյալ մասնագիտական կենտրոնների ներգրավմամբ | 18) համայնքում բնակչության առողջության պահպանման և բարելավման ծրագրերի իրականացումը, արդյունավետ և մատչելի առաջնային բժշկական սպասարկման պայմանների ստեղծումը20) բարեգործության խթանումը... |  |
|  | Աջակցություն սպորտային/ առողջարարական նախաձեռնություններին (մարզադաշտեր, լողավազաններ ևն), նոր մարզաձևերի խթանում | 7) համայնքում մարզական կյանքի կազմակերպումը, ֆիզիկական կուլտուրայի և առողջ ապրելակերպի խրախուսումը16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը |  |
|  | Կրթական հնարավորությունների ընդլայնում, ոչ ֆորմալ կրթության խթանում, այդ թվում՝ տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ոլորտում  | 2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը 16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը |  |
|  | Մշակույթի և ստեղծարար ինդուստրիայի ոլորտի կառավարման, ֆոնդահայթայթման նոր մեթոդների կիրառում, ոլորտի ներկայացուցիչների վերապատրաստում | 5) համայնքի մշակութային կյանքի կազմակերպումը16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը20) բարեգործության խթանումը... |  |
|  | Երիտասարդների հանգստի ու ժամանցի կազմակերպման, կանանց հզորացման ծրագրերի խթանում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը16) համայնքի երիտասարդության խնդիրների լուծմանն ուղղված ծրագրերի և միջոցառումների կազմակերպումը |  |
|  | Տեղեկատվական հոսքերի ապահովում պետական կառավարման մարմինների և համայնքի տնտեսվարողների միջև | 2) գործարար միջավայրի բարելավումը և ձեռնարկատիրության խթանումը20) բարեգործության խթանումը... |  |
|  | Բարեվարքության, կատարողականի գնահատման, մասնակցայնության բարելավման, պատշաճ կառավարման այլ ծրագրերի իրականացում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը |  |
|  | Համագործակցության ակտիվացում համայնքային զարգացման ծրագրեր իրականացնող տեղական և միջազգային ՀԿ-ների, գիտական ու փորձագիտական հանրության հետ | 20) բարեգործության խթանումը` համայնքում մշակութային, կրթական, գիտական, առողջապահական, մարզական, սոցիալական և այլ հաստատությունների հիմնադրման, ֆինանսավորման, ինչպես նաև դրանց ֆինանսական անկախության ապահովման նպատակով: |  |
|  | Ջրամատակարարման բարելավում և ջրահեռացման ցանցի հիմնանորոգում, ներառյալ՝ հեղեղատարները | 1) համայնքի կայուն զարգացումը3) համայնքի գույքի կառավարումը9) ... կոմունալ տնտեսության աշխատանքների ապահովումը14) համայնքում շրջակա միջավայրի պահպանությունը |  |
|  | Տրանսպորտային ներքին և արտաքին հաղորդակցության բարելավում | 1) համայնքի կայուն զարգացումը10) համայնքի հասարակական տրանսպորտի աշխատանքի կազմակերպումը |  |

# ՀԶԾ ֆինանսավորում և մոնիտորինգ

ՀԶԾ-ում ընդգրկված ծրագրերն ֆինանսավորվելու են տարբեր միջոցներով՝

* Համայնքի սեփական եկամուտներ,
* Ներքին պաշտոնական դրամաշնորհներ,
* Արտաքին պաշտոնական դրամաշնորհներ,
* Բարեգործություն/նվիրատվություն,
* Պետություն-համայնք-մասնավոր հատված համագործակցության շրջանակներում մասնավոր ընկերությունների կողմից արված ներդրումներ,
* Այլ աղբյուրներ:

ՀԶԾ-ում ընդգրկված որոշ ծրագրերի իրականացման համար առկա են միջոցներ, մյուսների համար անհրաժեշտ է գումար ապահովել:

Համայնքն ըստ անհրաժեշտության կարող է այլ ձևաչափով մշակել առանձին ծրագրեր և ոլորտային ռազմավարություններ, համապատասխան տրամաբանական շրջանակով, ժամանակացույցով ու բյուջեով:

Տեղական ինքնակառավարման մասին ՀՀ օրենքի 82 հոդվածի 8-րդ կետն ըստ էության հնարավորություն է տալիս մոնիտորինգի արդյունքում լրամշակել ծրագիրը՝ համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրում փոփոխություններ կամ լրացումներ կարող են առաջարկվել համայնքի ղեկավարի կամ համայնքի ավագանու անդամների՝ օրենքով սահմանված թվի առնվազն մեկ երրորդի կամ մշտական հանձնաժողովների կողմից՝ հաշվետու տարում համայնքի տարեկան աշխատանքային պլանի իրականացման վերաբերյալ հաշվետվությունը համայնքի ղեկավարի ներկայացնելուց հետո՝ մեկ ամսվա ընթացքում: